



EXPERT
Jérémie
Borot >E05

La géopolitique est de retour

Quid de mettre votre formation à jour ?

Les très grandes entreprises intègrent à présent des anciens généraux ou experts militaires à leurs équipes dirigeantes. Éric Vidaud chez Carrefour; Éric Bucquet chez Sanofi ou Pierre Liot de Northécourt chez Danone pour ne prendre que trois exemples. Un peu comme elles s'étaient équipées d'un « chief sustainability officer » et d'un « chief digital officer » dans les années 2010, le « responsable sécurité » semble à présent de rigueur pour prendre en charge un thème que l'on n'ose nommer : la géopolitique.

Votre formation passée vous y a-t-elle préparé ? Moi pas. Je ne me souviens pas de cours de géopolitique à l'ESSEC quand j'y étudiais. Et pendant mes vingt dernières années professionnelles à côtoyer des directions générales à travers le monde, j'ai eu très peu à m'en soucier. Le globe – au moins pour la partie économiquement développée – semblait un vaste univers pacifié aux droits de douane négligeables.

Se mettre à jour pourrait se révéler plus ardu qu'on ne le pense. En effet, il est tentant de croire qu'on en sait assez. Pour tester vos connaissances, bousculer vos convictions ou parfaire votre expertise, je vous propose une formation accélérée au travers de suggestions d'ouvrages signés d'experts crédibles.

POUR RÉINITIALISER SA MATRICE INTELLECTUELLE

Lisez *Leçon de diplomatie* de Gérard Araud. Il fut pour la France ambassadeur aux États-Unis de 2014 à 2019, représentant au Conseil de sécurité de l'ONU entre 2009 et 2014 et ambassadeur en Israël de 2003 à 2006. Il insiste entre autres sur la vision qu'a le reste du monde des instances internationales – en fait surtout perçues comme une forme d'impérialisme occidental – et sur l'importance du rapport de force physique – donc militaire – dans le droit international. Une saine lecture.

Achetez l'*Atlas géopolitique mondial* par les auteurs Alexis Bautzmann et Guillaume Fourmont. Le premier dirige le groupe de presse Areion – donc les six revues *Diplomatie*,

Geopolitics is back

How about updating your training?

Major corporations are now bringing former generals or military experts into their executive teams. Éric Vidaud at Carrefour, Éric Bucquet at Sanofi, and Pierre Liot de Northécourt at Danone, to name just three examples. Just as they appointed a "Chief Sustainability Officer" and a "Chief Digital Officer" in the 2010s, the "Security Officer" now seems essential to oversee a subject that people hesitate to name: geopolitics.

Did your previous training prepare you for this? Not me. I don't recall there being any geopolitics courses at ESSEC when I studied there. And during my last twenty years working closely with executive boards around the world, I had very little reason to worry about it. The globe, at least its economically developed regions, seemed like a vast, peaceful universe with negligible customs duties.

Getting up to speed may prove more challenging than you might think. Indeed, it's tempting to think that you already know enough. To test your knowledge, challenge your assumptions, or refine your expertise, I suggest a fast-track training course through a selection of books written by credible experts.

TO RESET YOUR INTELLECTUAL FRAMEWORK

Read *Leçon de diplomatie* by Gérard Araud. He served as ambassador of France to the United States from 2014 to 2019,



Moyen-Orient, Carto, Space international, DefTech et Défense et Sécurité internationale – et le second est le rédacteur en chef de Carto et Moyen-Orient.

Lisez *Le Choc des civilisations* de Samuel Huntington. Tout le monde ou presque l'a lu. Et c'est le fondement de bien des pensées géopolitiques, notamment aux États-Unis. La logique d'affrontement de blocs pointée en 1996 par l'auteur; si elle a pu paraître s'estomper sur la période 1990-2022, pourrait bien revenir sur le devant de la scène.

POUR RÉFLÉCHIR AUX BLOCS EN PRÉSENCE

Sur la Chine, lisez *Breakneck* de Dan Wang. Le jeune auteur, arrivé à sept ans au Canada où ses parents ont immigré, a étudié aux États-Unis avant de vivre en Chine entre 2017 et 2022. Depuis dix ans, il analyse les capacités technologiques chinoises pour conseiller les fonds d'investissement américains et lit dans le texte toutes les communications officielles du pays. Ses comparaisons entre la Chine, qu'il décrit comme dirigée par des ingénieurs, et les USA, qu'il décrit comme dirigés par des juristes, ne sont dénuées ni de fondement ni de conséquences.

Lisez en parallèle *Hillbilly Elegy* de J. D. Vance et le court *Manifeste techno-optimiste* de Marc Andreessen. Le premier est l'autobiographie de jeunesse de l'actuel vice-président américain. Il y dépeint toute une frange de

representative of France to the UN Security Council between 2009 and 2014, and ambassador of France to Israel from 2003 to 2006. He emphasises, among other things, how the rest of the world views international institutions—in reality often perceived as a form of Western imperialism—and the importance of physical power—that is, military force—in international law. A worthwhile read.

Buy the *Atlas géopolitique mondial* by authors Alexis Bautzmann and Guillaume Fourmont. The former heads the AREION press group—which includes the six journals *Diplomatie*, *Moyen-Orient*, *Carto*, *Space International*, *DefTech* and *Défense et Sécurité internationale*—and the latter is the editor-in-chief of *Carto* and *Moyen-Orient*.

Read *The Clash of Civilizations and the Remaking of World Order* by Samuel Huntington. Almost everyone has read it. And this forms the basis of much geopolitical thinking, particularly in the United States. The logic of bloc confrontation identified by the author in 1996, while it may have appeared to recede during the 1990-2022 period, may well be making a comeback.



l'Amérique que nous avons tendance à oublier depuis l'Europe. Par ailleurs, c'est touchant et bien écrit. Le second est un court texte représentatif de l'état d'esprit des entrepreneurs de la côte Ouest. Cette version XXI^e siècle du Manifeste du futurisme a ceci de différent d'avec son ancêtre de 1909 qu'elle est écrite par un milliardaire qui travaille déjà activement à sa mise en place.

Idéalement, lisez aussi un ouvrage de référence sur chacun des autres blocs : l'Europe, l'Inde, l'Afrique, l'Amérique latine, la Russie, le Moyen-Orient, l'Asie centrale... et *Le Chaos qui vient* de Peter Turchin. Cet ancien biologiste spécialiste de la dynamique des populations animales sur longue période étudie depuis des décennies les cycles de création et de destruction des civilisations humaines sur un temps très long. Ses conclusions – aussi glaçantes soient-elles – comptent trop d'implications pour être ignorées. Trois concepts à connaître et comprendre : surproduction d'élite, appauvrissement perçu des classes populaires et pompe à richesse. Et ils ne s'appliquent pas uniquement aux États-Unis.

Quid de la France ? Lisez Jérôme Fourquet : *La France telle qu'elle est* pour une analyse fouillée et détaillée ; ou alors *Métamorphoses françaises* pour une synthèse colorée et accompagnée de cartes et graphiques efficaces. L'auteur représente les évolutions de notre pays sur les dernières décennies sous tous les angles avec une rigueur exceptionnelle dans l'approche factuelle, l'objectivité et l'utilisation de données vérifiées et vérifiables. On y apprend.

POUR SUIVRE L'INFORMATION

Selon vos appétences, abonnez-vous aux journaux locaux. La géopolitique est faite de récits nationaux qui s'entrechoquent. La comprendre demande d'accepter de voir le monde par d'autres yeux, par exemple ceux des quotidiens

TO REFLECT ON THE BLOCS AT PLAY

On China, read Breakneck by Dan Wang. The young author, who moved to Canada at the age of seven after his parents emigrated there, studied in the United States before living in China between 2017 and 2022. For the past ten years, he has been analysing China's technological capabilities to advise American investment funds, and reads all the country's official communications in the original language. His comparisons between China, which he describes as being run by engineers, and the USA, which he portrays as being run by lawyers, are neither without basis nor without consequences.

At the same time, read Hillbilly Elegy by J. D. Vance and the short The Techno-Optimist Manifesto by Marc Andreessen. The first is the coming-of-age autobiography of the current US Vice President. It portrays a whole segment of America that we tend to overlook from Europe. It is also touching and well written. The second is a short piece that captures the mindset of West Coast entrepreneurs. This 21st-century version of the Futurist Manifesto differs from its 1909 predecessor in that it is written by a billionaire who is already actively working to bring it into being. Ideally, you should also read a reference publication on each of the other blocs: Europe, India, Africa, Latin America, Russia, the Middle East, Central Asia... and End Times by Peter Turchin. This former biologist, an expert in the long-term

et magazines de référence de chaque pays. Et certains titres peuvent servir d'agrégateurs si on sait en décoder l'angle spécifique. On ne présente plus l'hebdomadaire *The Economist*. *Courrier international* peut aider. *Jeune Afrique* n'est pas inutile si ce continent vous intéresse particulièrement. Pensez aussi à *Le Grand Continent* – créé en 2019 – dont on ignore la revue papier annuelle curatée par Giuliano da Empoli à ses dépens. Moins connu : le magazine bimensuel *Carto* – fondé en 2010 – est remarquable.

QU'EN FAIRE ?

Tout ceci peut se révéler chronophage et anxiogène. À moins d'en faire son métier, il paraît difficile de suivre l'actualité de chaque région du monde vue par elle-même. Et on y risque probablement une crise d'anxiété ! Pour conclure, comme il va bien falloir naviguer dans ce monde complexe, je vous suggérerais de (re)suivre une formation à la négociation. Pour le coup, l'ESSEC en propose d'excellentes. Et sa bibliothèque – à raison – dispose de dizaines d'exemplaires de l'excellent classique *Getting to Yes*. Lisez-le ! ●

dynamics of animal populations, has spent decades studying the cycles of creation and destruction of human civilisations over extended periods. His conclusions – chilling as they may be – carry too many implications to be ignored. Three concepts to understand: elite overproduction, perceived impoverishment of the working classes, and the wealth pump. And they do not apply only to the United States. What about France? Read Jérôme Fourquet: La France telle qu'elle est for an in-depth and detailed analysis; or Métamorphoses françaises for a vibrant synthesis, accompanied by effective maps and graphs. The author depicts the changes our country has undergone over recent decades from every angle, with exceptional rigour in factual analysis, objectivity, and the use of verified and verifiable data. It is an instructive read.

TO KEEP UP WITH THE NEWS

Depending on your interests, subscribe to local newspapers. Geopolitics is made up of national narratives that collide. Understanding it requires accepting the need to see the world through other eyes, for example those of leading newspapers and magazines in each country. And certain publications can serve as aggregators if you know how to interpret their particular angle. The weekly publication The Economist needs no introduction. Courrier international can be helpful. Jeune Afrique can also be useful if you are particularly interested in that continent. Also consider Le Grand Continent, launched in 2019, not least for its annual print journal curated by Giuliano da Empoli, often overlooked to its detriment. Less well known: the fortnightly magazine Carto, founded in 2010, is remarkable.

WHAT SHOULD YOU DO WITH ALL THIS?

All of it can quickly become time-consuming and anxiety-inducing. Unless you make it your profession, it is hard to keep up with the news from every region of the world as seen from within each of them. And you'll probably end up having an anxiety attack! To conclude, since we will inevitably have to navigate this complex world, I would suggest (re)taking a course in negotiation. In this regard, ESSEC offers some excellent programmes. And its library, quite rightly, holds dozens of copies of the excellent classic Getting to Yes. Read it! ●

BIO

JÉRÉMY BOROT > E05

1981-2001

Enfance et études, touriste
Childhood and studies, tourist

2001-2007

ESSEC, étudiant international
ESSEC, international student

2007-2018

McKinsey, citoyen du monde
McKinsey, global citizen

2018-2022

BPCE et Cdiscount, français d'abord
BPCE and Cdiscount, French first

2022-2025

Ingenico, Européen convaincu
Ingenico, dedicated European

2026+

G+D, Européen convaincant ?
G+D, credible European?